


BIG KAISER

 A Member of the
BIG DAISHOWA Group

OptiChain

Der Weg zur optimierten Lieferkette
mit der Theory of Constraints



ALKYONE
CONSULTING



Das Unternehmen BIG KAISER

BIG KAISER Präzisionswerkzeuge AG, gegründet 1948 in der Schweiz, steht für Spitzenleistung in der metallverarbeitenden Industrie. Mit Sitz in Rümlang entwickelt und produziert BIG KAISER hochpräzise Werkzeuglösungen, die weltweit für ihre Zuverlässigkeit und Effizienz geschätzt werden. Ob Feinbohrwerkzeuge, Spannsysteme oder fortschrittliche Messgeräte: BIG KAISER bietet die perfekte Lösung für jede Herausforderung in der Präzisionsfertigung.

Mit hoher Innovationskraft und einem tiefen Verständnis für die Bedürfnisse ihrer Kunden hat sich BIG KAISER als einer der führenden Anbieter in der Branche etabliert. Über 200 engagierte Mitarbeiter weltweit treiben die Entwicklung von Werkzeugen voran, die höchsten Ansprüchen gerecht werden – von der Automobilindustrie über die Luft- und Raumfahrt bis hin zur Medizintechnik.

Als Teil der BIG DAISHOWA Group kombiniert BIG KAISER lokale Expertise mit globaler Stärke, um Maßstäbe zu setzen. Das Unternehmen versteht sich nicht nur als Lieferant, sondern als Partner, der seinen Kunden individuelle Lösungen bietet, um die Produktivität seiner Kunden auf ein neues Level zu heben.

Mit BIG KAISER entscheiden sie sich für kompromisslose Qualität, Präzision und Innovation – für Werkzeuge, die den Unterschied machen.

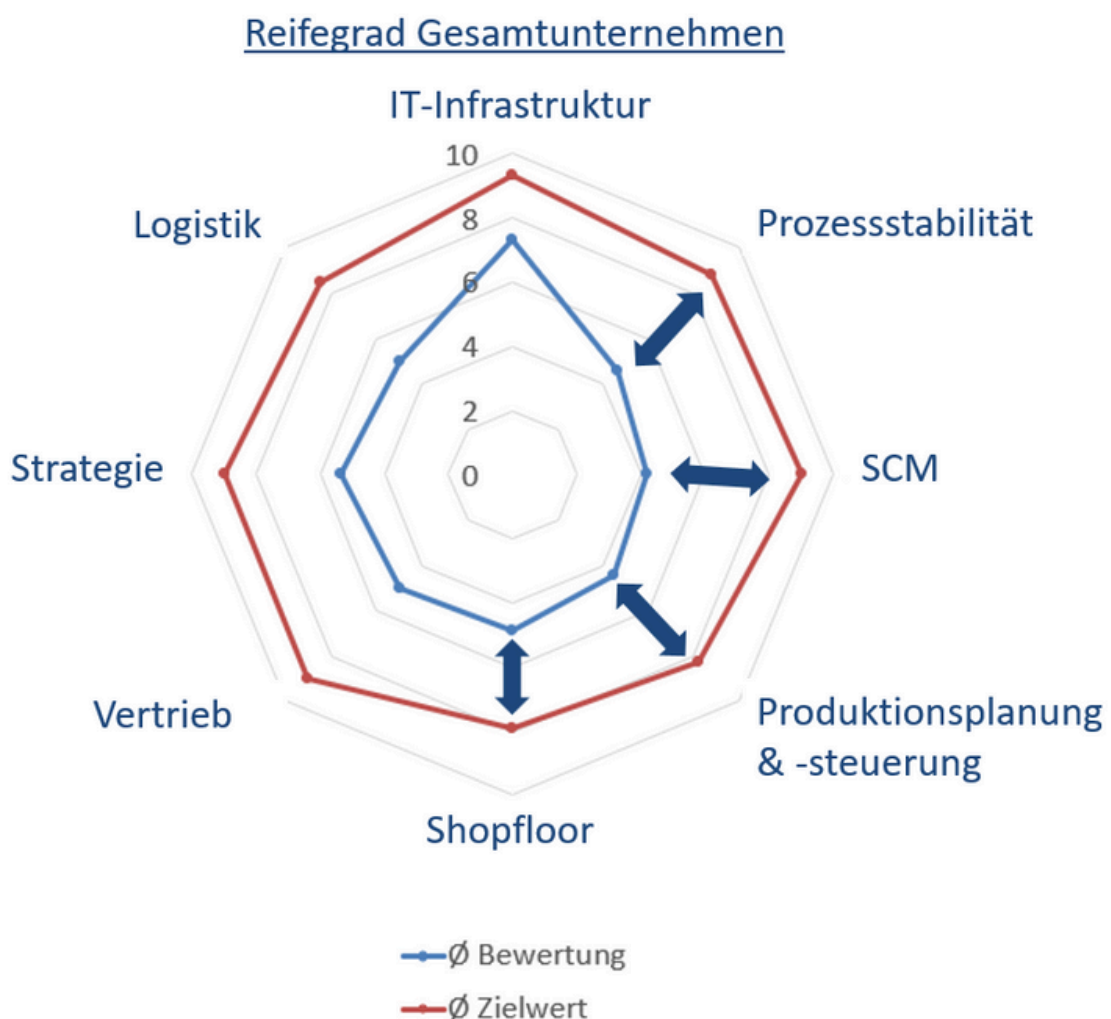


Wieso also OptiChain?

Die Ist-Analyse bei BIG KAISER zeigte uns, dass es in der bestehenden Produktions- und Supply-Chain-Planung noch einige Schwachstellen gab, welche wir gemeinsam angehen können. Eines der größten Probleme, mit denen wir uns konfrontiert sahen, waren die langen Durchlaufzeiten. Diese Verzögerungen hatten verschiedene Ursachen. Einerseits gab es Engpässe bei der Qualifikation in einzelnen Bereichen, andererseits basierte die Produktionssteuerung auf hohen Losgrößen, um die Rüstzeiten zu reduzieren. Ein weiteres zentrales Problem war die hohe Kapitalbindung durch Bestände.

Die Reifegradanalyse, durchgeführt von Alkyone Consulting, lieferte einen transparenten, detaillierten Einblick in die Optimierungspotenziale von BIG KAISER. Die Analyse zeigte auf, dass es durchaus Verbesserungsmöglichkeiten gab, die sich durch die Einführung der Theory of Constraints (TOC) realisieren ließen.

Ein wichtiger Punkt, welchen die Reifegradanalyse aufzeigte, war, dass die bisherigen Planungsprozesse sehr fragmentiert und nicht ausreichend aufeinander abgestimmt waren. So wurden etwa Prioritäten in der Produktion oft manuell vergeben, was zu inkonsistenten Abläufen und ineffizienten Ressourcennutzungen führte. Eine Umstellung auf eine durchgängige, auf Engpässe fokussierte Planung könnte daher eine Möglichkeit sein, die gesamte Wertschöpfungskette besser zu synchronisieren und eine gewinnorientierte Steuerung des Unternehmens zu ermöglichen. Die Analyse stellte realisierbare Wege für die Standardisierung und Automatisierung des Planungsprozesses dar.



Das Projekt:

"TOC hat uns eine völlig neue Sichtweise, deutlich mehr Transparenz und bessere Kontrollmöglichkeiten zur Steuerung der internen und externen Lieferketten aufgezeigt."

Xheladin Ponik,
Chief of Supply Chain Management
TOC-Project Manager BIG KAISER

Das Projekt startete bei BIG KAISER mit einem TOC-Basis-Workshop, der das gesamte Team auf die Prinzipien der Theory of Constraints (TOC) vorbereitete. Führungskräfte und Schlüsselmitarbeiter aus der Produktion und dem Supply Chain Management nahmen an praxisnahen Simulationen und Übungen teil, um die Vorteile der TOC-Methodik zu verstehen und ihre Anwendung in den eigenen Prozessen zu erlernen. Im nächsten Schritt folgte die Einführung der speziell entwickelten TOC-Software "Simple Planning", welche eine transparente und engpassorientierte Unternehmenssteuerung ermöglicht.

Ein wichtiger Bestandteil des Projekts war das Change Management, welches den kulturellen Wandel im Unternehmen unterstützte. Durch regelmäßige Kommunikationsrunden, diverse bereichsübergreifende Workshops sowie die Implementierung eines PDCA-Zyklus wurde eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung etabliert. Das Ergebnis: Eine erfolgreiche Transformation, mit der BIG KAISER für zukünftiges Wachstum und eine verbesserte Marktposition gerüstet ist.



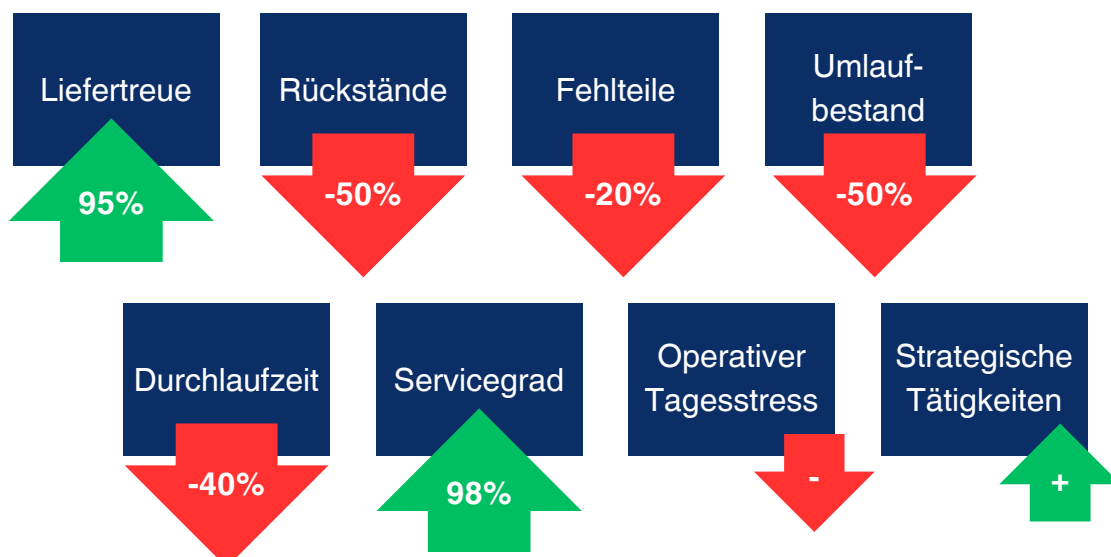
"Mit der Einführung von TOC und Simple Planning haben wir die Engpässe in den Produktionsprozessen identifiziert und nachhaltig beseitigt sowie die Effizienz der Arbeitsabläufe deutlich gesteigert."

Marcel Stettler,
Chief of Production BIG KAISER



Ein tolles Ergebnis!

Das Projekt erzielte innerhalb von 10 Monaten bereits erhebliche Verbesserungen in den Produktions- und Geschäftsprozessen. Die Einführung der TOC-Software "Simple Planning" ermöglichte eine engpassorientierte Produktionsplanung, die zu einer deutlichen Reduzierung der Bestände und einer Optimierung des gesamten Fertigungsprozesses führte. Konkret konnte der WIP um über 50 % gesenkt, die Durchlaufzeit um etwa 40 % reduziert und die Liefertreue auf beeindruckende 95 % gesteigert werden. Diese Verbesserungen haben nicht nur zu einer effizienteren Nutzung der Ressourcen beigetragen, sondern auch die Reaktionsfähigkeit auf Marktveränderungen erhöht. Zusätzlich zur Prozessoptimierung hat das Projekt maßgeblich zur Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit und zur Förderung einer Kultur der kontinuierlichen Verbesserung beigetragen. Diese Maßnahmen führten zu einer stärkeren bereichsübergreifenden Zusammenarbeit und einer verbesserten Anpassungsfähigkeit des Unternehmens an zukünftige Herausforderungen.



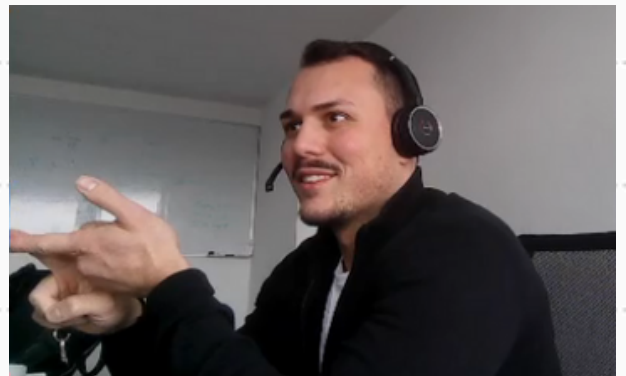
Und das Wichtigste: Ganz viel



Gemeinsamer Projektstart

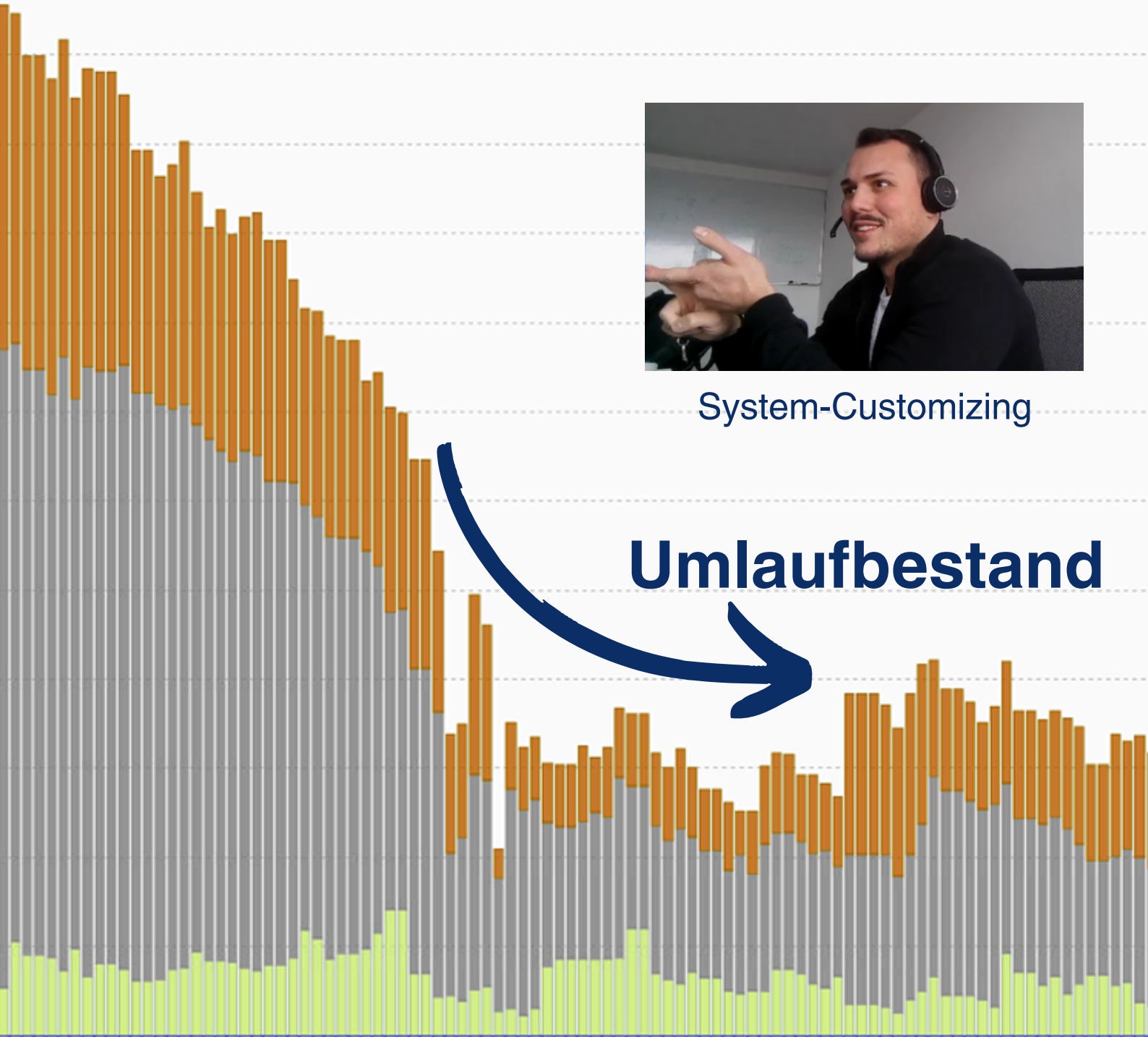
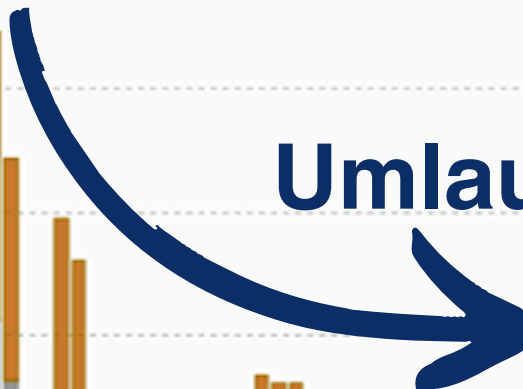


Führung durch die Produktion



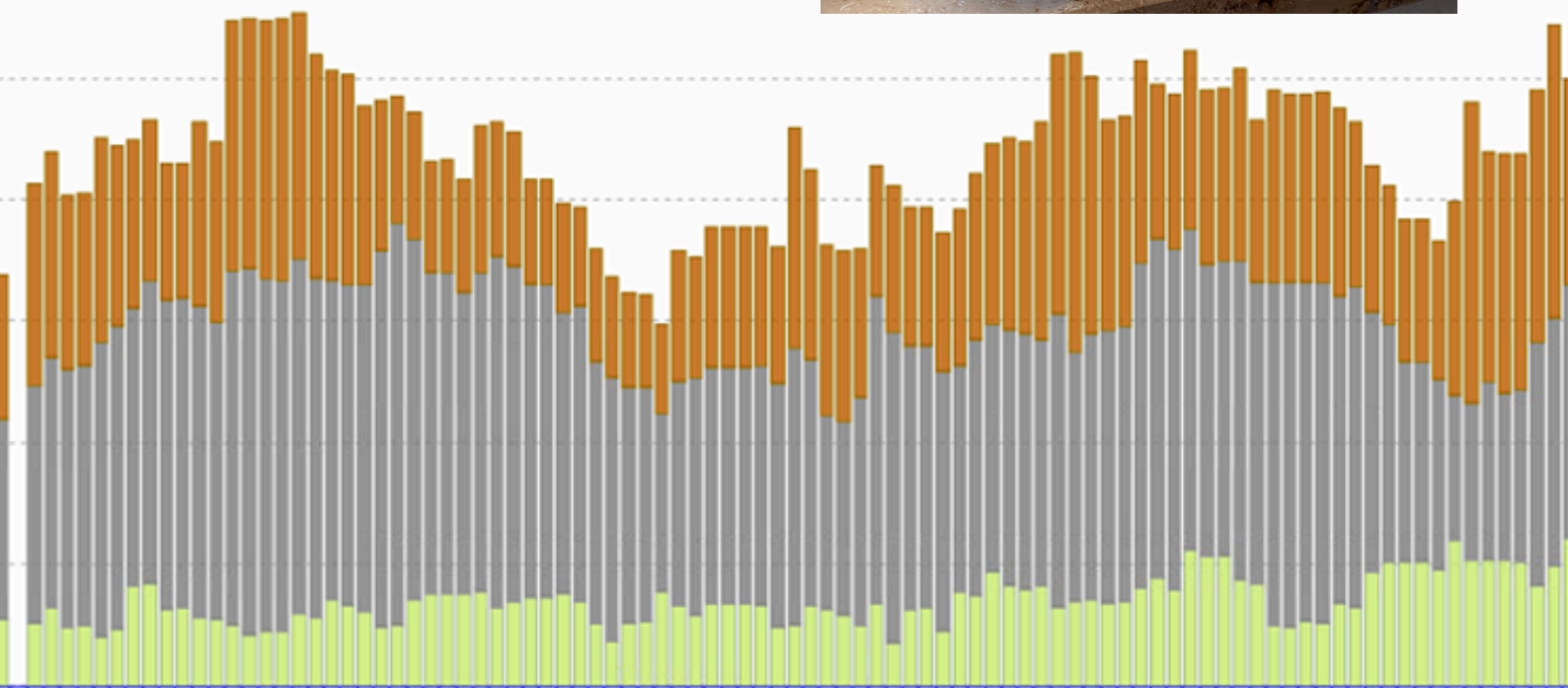
System-Customizing

Umlaufbestand





1. Referenzkumentag bei BIG KAISER



Mit TOC vom Engpass zum Erfolg

SCM-Optimierung | Strategieentwicklung | Transformation

Viele Unternehmen weltweit setzen bereits erfolgreich auf die ganzheitlichen Lösungen basierend auf der Theory of Constraints. Besonders im produzierenden Gewerbe zeigen sich beeindruckende Erfolge bei den Durchlaufzeiten und im Durchsatz.

Erleben Sie die Vorteile von TOC hautnah und aus erster Hand. Wir laden Sie herzlich zu einem Referenzbesuch bei unseren Kunden ein. Sehr gerne präsentieren wir Ihnen unsere Vorgehensweise auch bei Ihnen vor Ort.

Überzeugen Sie sich selbst von den Vorteilen unserer Lösungen!



Alkyone Consulting GmbH & Co. KG

T: +49 741 20 96 92 40

E: info@alkyone-consulting.com

www.alkyone-consulting.com